

**ARTSEN ZONDER GRENZEN (MÉDECINS SANS
FRONTIÈRES, NEDERLAND)**

amendment to the articles of association

dated September 1, 2008

- Certified copy of the deed of amendment to the articles of association of Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, Nederland), executed before M.P. Bongard, a civil law notary in Amsterdam, on September 1, 2008;
- unofficial English translation thereof;
- Complete text of the Articles of Association of Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, Nederland);
- Unofficial English translation thereof.



STATUTENWIJZIGING ARTSEN ZONDER GRENZEN (MÉDECINS SANS FRONTIÈRES, NEDERLAND)

Heden, de eerste september tweeduizend acht _____

verscheen voor mij, mr. Mark Peter Bongard, notaris te Amsterdam, verder te noemen: —

“notaris”: _____

de heer Wijnandus Johannes Maria van Veen, geboren te Soest op de negenentwintigste —

maart negentienhonderd vierenzestig te dezen woonplaats kiezend ten kantore van de —

notaris (1082 MD Amsterdam, Claude Debussylaan 54), te dezen handelende als _____

schriftelijk gevolmachtigde van **Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, —**

Nederland), statutair gevestigd te Amsterdam, kantoorhoudende te 1018 DD Amsterdam,

Plantage Middenlaan 14, hierna te noemen “de vereniging”, welk volmacht is verleend —

door: _____

1. Wilhelmus Joannes Dominicus de Graaf, geboren op zestien juni negentienhonderd
eenenvijftig te Eindhoven, wonende 3995 AP, Watermolen 42, te Houten, en —

2. Jacques Otto Gelderloos, geboren op negenentwintig november negentienhonderd -
vierenvijftig te Hilversum, wonende 1426 AT, Westzijde 50, te De Hoef, —

beiden handelend in hoedanigheid van penningmeester respectievelijk voorzitter van het —

bestuur van de vereniging en als zodanig op grond van artikel 10 van de statuten, —

gezamenlijk bevoegd tot vertegenwoordiging van de vereniging. _____

De verschijnende persoon verklaarde: _____

De statuten van de vereniging werden laatstelijk geheel gewijzigd en vastgesteld bij akte —

op negenentwintig maart tweeduizend zeven, voor mij notaris verleden. _____

De statuten van de vereniging luiden op heden niet anders dan zoals zij bij voormelde —

akte werden vastgesteld. _____

In een buitengewone algemene ledenvergadering van de vereniging gehouden te Amsterdam

op vierentwintig mei tweeduizend acht werd voorgesteld om onder meer de statuten van de —

vereniging te wijzigen. Op de algemene leden vergadering gehouden op deze dag werd —



onder meer besloten de statuten van de vereniging gedeeltelijk te wijzigen. Een door het —
bestuur gewaarmerkt uittreksel uit de notulen van evenbedoelde vergadering zullen aan deze -
akte worden gehecht. _____

Bij een schriftelijke akte van volmacht – welke aangehecht is aan deze akte – is hij, de —
verschijnende persoon, gemachtigd om de akte houdende wijziging en geheel nieuwe —
vaststelling van de statuten van de vennootschap te doen opmaken, tekenen en doen —
passeren. _____

De verschijnende persoon handelend als vermeld, verklaarde vervolgens naar aanleiding -
van voormeld besluit en ter uitvoering daarvan de hierna te vermelden wijzigingen in de -
statuten van de vereniging aan te brengen, aldus dat de hierna te noemen bepalingen —
vanaf heden als volgt zullen luiden: _____

I. Artikel 3, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

3.1. Leden van de vereniging kunnen slechts zijn: _____

(i) leden met volledig stemrecht als bedoeld in artikel 12, lid 3: _____

a. natuurlijke personen die op basis van een met de vereniging gesloten –
overeenkomst gedurende een al dan niet aaneengesloten periode voor -
ten minste zes (6) maanden voor de vereniging werkzaam zijn —
geweest, maar nu niet meer werkzaam zijn; _____

b. door het bestuur en/of de algemene ledenvergadering voorgedragen —
natuurlijke personen die zich in het kader van de doelstelling van de —
vereniging verdienstelijk maken of hebben gemaakt; _____

(ii) leden met beperkt stemrecht als bedoeld in artikel 12, lid 3 zijnde natuurlijke
personen die op basis van een met de vereniging gesloten overeenkomst —
reeds ten minste zes (6) maanden voor de vereniging werkzaam zijn. _____

3.2. Het Huishoudelijk Reglement bepaalt de procedure voor toelating van nieuwe —
leden. _____

3.3. Leden van de vereniging zijn bevoegd personen voor het lidmaatschap voor te —
dragen. Het bestuur beslist over toelating van nieuwe leden, met inachtneming van
hetgeen hieromtrent is bepaald in het Huishoudelijk Reglement. _____

3.4. Indien een lid niet meer voldoet aan de criteria die gelden voor de —
lidmaatschaps categorie waarbij het lid is ingedeeld ('statuswijziging'), duurt het —
lidmaatschap voort. Het lid wordt dan met ingang van één januari volgend op de —



de criteria waaraan het lid op dat moment voldoet. _____

II. Artikel 4, lid 3, wordt gewijzigd als volgt: voor het woord ‘brief’ komt te vervallen het woord: aangetekende; _____

III. Artikel 5, onderdeel b, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

b. tot onderschrijven van het Handvest als bedoeld in artikel 1.4 en tot naleving van — de bepalingen van de statuten, reglementen en besluiten van de vereniging. _____

IV. Artikel 7, lid 1 aanhef, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

7.1 Het bestuur bestaat uit een door het bestuur te bepalen aantal van ten minste tien en ten hoogste dertien natuurlijke personen waarbij: _____

V. Artikel 7, lid 1, onderdeel a, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

a. ten minste zeven leden worden benoemd door verkiezing tijdens een algemene — ledenvergadering van de vereniging, ieder van hen hierna te noemen: “Leden- — bestuurder”. Bij de verkiezing van leden-bestuurders kan elk lid evenveel stemmen uitbrengen als er vacatures zijn dan wel, indien dit aantal lager is, het aantal — kandidaten. Een persoon kan slechts worden verkozen tot lid-bestuurder indien hij - ten minste tien procent (10%) van alle geldig uitgebrachte stemmen op zich heeft — verenigd. In het geval dat er meer dan acht vacatures zijn, bedraagt het in de vorige volzin genoemde percentage vijf procent (5 %); _____

VI. Artikel 7, lid 3, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

7.3 Met het bestuurslidmaatschap is onverenigbaar de hoedanigheid van bestuurder, — oprichter, aandeelhouder, toezichthouder of werknemer van: _____

a. een entiteit waaraan de vereniging de door haar ingezamelde gelden — middellijk of onmiddellijk, geheel of gedeeltelijk afstaat; _____

b. een entiteit waarmee de instelling op structurele wijze op geld waardeerbare - rechtshandelingen verricht, anders dan gericht op het verkrijgen van — middelen door de vereniging ten behoeve van de realisering van haar — programma’s, projecten en/of activiteiten, _____

behoudens indien er een jaarrekening wordt opgesteld waarin de activa en passiva, - baten en lasten van de vereniging en de desbetreffende entiteit of entiteiten als één - geheel worden opgenomen. _____

Met een entiteit zoals bedoeld in dit lid wordt gelijkgesteld een rechtspersoon of — entiteit die statutair – direct of indirect – met de vereniging is verbonden. _____



entiteit die statutair – direct of indirect – met de vereniging is verbonden. _____

VII. Artikel 7, lid 5, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

7.5 Leden van de vereniging als bedoeld in artikel 3 lid 1 onder (ii) kunnen geen _____ bestuurder zijn. _____

VIII. Artikel 7, lid 7, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

7.7. Het bestuur kan een bestuurslid met onmiddellijke ingang schorsen. Leden- _____ bestuurders worden na het besluit tot schorsing, voorgedragen voor ontslag bij de – algemene ledenvergadering welke binnen drie (3) maanden bijeen zal worden _____ geroepen. De algemene ledenvergadering zal daar, met inachtneming van artikel 15 een besluit over nemen. Indien door het bestuur een Sectie-bestuurder of _____ Deskundigen-bestuurder wordt geschorst, zal het bestuur het betreffende _____ bestuurslid voordragen voor ontslag bij een bestuursvergadering te houden binnen drie (3) maanden nadat de schorsing is ingegaan. Een dergelijk bestuursbesluit kan alleen worden genomen indien twee derde meerderheid van alle benoemde _____ bestuurders met uitzondering van het betreffende bestuurslid met het voorstel _____ instemt, waarbij de stem van het betreffende bestuurslid niet meetelt. De schorsing vervalt doordat het door het bestuur wordt opgeheven, de voordracht tot ontslag _____ niet of niet tijdig wordt gedaan, dan wel indien niet tot ontslag wordt besloten. _____

IX. Artikel 7, lid 9, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

7.9. Indien door de algemene ledenvergadering moet worden overgegaan tot de _____ benoeming van een bestuurder kunnen de leden één of meer kandidaten stellen, _____ mits een daartoe strekkende, door ten minste tien (10) stemgerechtigde leden _____ getekende kennisgeving, uiterlijk twee (2) weken voor de vastgestelde dag van de – algemene ledenvergadering in het bezit van de secretaris van het bestuur is. De _____ namen van de aanbevolen personen zullen in de oproeping tot de betreffende _____ algemene ledenvergadering worden vermeld. _____

X. Artikel 9, lid 3, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

9.3 Het bestuur besluit met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. _____ Geen besluiten kunnen worden genomen, indien niet de meerderheid van het _____ ingevolge artikel 7, lid 1, door het bestuur vastgestelde aantal bestuursleden in _____ persoon ter vergadering aanwezig is. _____

XI. Artikel 12, lid 1, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____



12.1. Tenzij in deze statuten anders is bepaald, worden besluiten genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, met dien verstande dat besluiten alleen genomen kunnen worden in ledenvergaderingen waarin ten minste één lid zijnde — een lid als genoemd in artikel 3, lid 1 sub (i) aanwezig of vertegenwoordigd is. —

XII. Artikel 12, lid 3, wordt gewijzigd en komt te luiden: _____

12.3. Voor aanvang van de vergadering zal worden gezien hoeveel leden als bedoeld in — artikel 3, lid 1 sub (i) en leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (ii) aanwezig of — vertegenwoordigd zijn. Indien eenenvijftig procent (51%) of meer van het aantal — aanwezige of vertegenwoordigde leden bestaat uit leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) heeft ieder lid één stem. Indien minder dan eenenvijftig procent (51%) van het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden bestaat uit leden als bedoeld in — artikel 3, lid 1 sub (i) heeft ieder lid als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (ii) één stem — en heeft ieder aanwezig of vertegenwoordigd lid als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub — (i) een zodanig aantal stemmen dat het totaal aantal door of namens hen uit te — brengen stemmen eenenvijftig procent (51%) van het aantal stemmen — vertegenwoordigt. _____

Breukdelen van stemmen worden afgerond tot twee cijfers achter de komma. _____

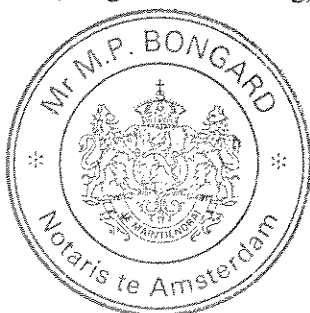
De voorzitter bepaalt de wijze van stemming, met dien verstande dat stemming — over benoeming, schorsing of ontslag van personen bij gesloten ongetekende — briefjes geschiedt. _____

De verschijnende persoon is mij, notaris, bekend. _____

WAARVAN AKTE,

verleden te Amsterdam op de datum in het hoofd van deze akte vermeld. De inhoud is aan de verschijnende persoon opgegeven en toegelicht. De verschijnende persoon heeft — verklaard op volledige voorlezing van de akte geen prijs te stellen, tijdig voor het — verlijden van de inhoud van deze akte te hebben kennis genomen en met de inhoud in te — stemmen. Deze akte is beperkt voorgelezen en onmiddellijk daarna ondertekend, eerst — door de verschijnende persoon en vervolgens door mij, notaris. _____

(Volgt ondertekening)



UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

EXCERPT OF THE MINUTES

Of the General Assembly

of

the association Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, The Netherlands),
having its corporate seat at Amsterdam, The Netherlands,
held in Amsterdam on the 24th and 25th day of May 2008

Chair: Mme A.F.E. van der Veen

Minutes: Margreet Kamp

The chair opens the meeting and confirms that all members of the association have been invited to the meeting in time and that the members of the Association have been informed in time on the matters to be discussed in the general assembly, such in accordance with the articles of association of the Association, and that legitimate decisions can be made on these matters.

The chair raises, amongst other the following matter for decision-making:

The chair confirms that the proposal for changes of the Articles of Association and amendment of the by-laws as proposed by the Board was sent to the membership on May 8th, 2008;. The proposed amendments as highlighted the documents included in the minutes of the General Assembly were proposed to the members for approval. The proposed amendments are presented in its entirety and the membership was asked to vote for the amendment in entirety;



"080508 Statutes
MSF-H Association (Dutch, istatute changes and



"080508 Proposal for

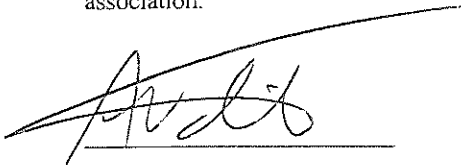
The proposed statute changes and bylaw revisions were approved by the General Assembly on the 25th day of May 2008, as follows:



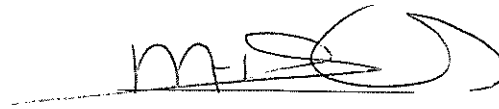
<i>Statute changes (Ballot 5)</i>	<i>In favour</i>	<i>Against</i>	<i>Abstain</i>
<i>A-members</i>	78.79%	12.12%	9.09%
<i>B-members</i>	70.00%	10.00%	20.00%
<i>Total members (weighted</i> ^{Error! Bookmark not defined.} <i>)</i>	77.03%	11.70%	11.27%

<i>Revision bylaws (Ballot 6)</i>	<i>In favour</i>	<i>Against</i>	<i>Abstain</i>
<i>A-members</i>	87.50%	9.38%	3.12%
<i>B-members</i>	70.00%	10.00%	20.00%
<i>Total members (weighted</i> ^{Error! Bookmark not defined.} <i>)</i>	84.00%	9.50%	6.50%

The chair establishes that the general assembly of members agrees to the proposals as put forward by the Board with the majority of votes in favour and in accordance with articles 16.2, 16.3 and 16.4 of the articles of association.



Chair



Rapporteur

Baker & McKenzie Amsterdam N.V.
Claude Debussylaan 54
P.O. Box 2720
1000 CS Amsterdam
The Netherlands

200706156.01 01/10/2007

Tel: +31 20 551 7555
Fax: +31 20 626 7949
www.bakernet.com

STATUTENWIJZIGING ARTSEN ZONDER GRENZEN (MÉDECINS SANS FRONTIÈRES, NEDERLAND)@

Ontwerp 18 augustus 2008

Heden,
verscheen voor mij, mr. Mark Peter Bongard, notaris te Amsterdam, verder te noemen: "notaris";
de heer **Wijnandus Johannes Maria van Veen**, geboren in Soest op de negentwintigste maart negentienhonderd vierenzeestig te dezen woonplaats kiezend ten kantore van de notaris (1082 MD Amsterdam, Claude Debussylaan 54), te dezen handelende als schriftelijk gevolmachtigde van **Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, Nederland)**, statutair gevestigd te Amsterdam, kantoorhoudende te 1018 DD Amsterdam, Plantage Middenlaan 14, hierna te noemen "de vereniging", welk volmacht is verleend door:

1. **Albertine Frederika Elisabeth van der Veen**, geboren op vierentwintig mei negentienhonderd vierenvijftig, te Vlaardingen, wonende 1092 CB, Eikenweg 56b, te Amsterdam; en
 2. **Wilhelmus Joannes Dominicus de Graaf**, geboren zestien juni negentienhonderd eenenvijftig te Eindhoven, wonende 3995 AP, Watermolen 42, te Houten, beiden handelend in hoedanigheid van voorzitter respectievelijk vice-voorzitter van het bestuur van de vereniging en als zodanig op grond van artikel 10 van de statuten, gezamenlijk bevoegd tot vertegenwoordiging van de vereniging.
- De verschijnende persoon verklaarde:

De statuten van de vereniging werden laatstelijk geheel gewijzigd en vastgesteld bij akte op negentwintigste maart tweeduizend zeven, voor mij notaris verleden.
De statuten van de vereniging luiden op heden niet anders dan zoals zij bij voormelde akte werden vastgesteld.

In een buitengewone algemene ledenvergadering van de vereniging gehouden te Amsterdam op vierentwintig mei tweeduizend acht werd voorgesteld om onder meer de statuten van de vereniging te wijzigen. Op de algemene leden vergadering gehouden op deze dag werd onder meer besloten de statuten van de vereniging gedeeltelijk te wijzigen. Een door het bestuur gevaarmerkt uittreksel uit de notulen van evenbedoelde vergadering zullen aan deze akte worden gehecht.

Bij een schriftelijke akte van volmacht -- welke aangehecht is aan deze akte -- is hij, de verschijnende persoon, gemachtigd om de akte houdende wijziging en geheel nieuwe vaststelling van de statuten van de vennootschap te doen opmaken, tekenen en doen passeren.

De verschijnende persoon handelend als vermeld, verklaarde vervolgens naar aanleiding van voormeld besluit en ter uitvoering daarvan de hierna te vermelden wijzigingen in de statuten van de vereniging aan te brengen, aldus dat de hierna te noemen bepalingen vanaf heden als volgt zullen luiden:

L. Artikel 3, wordt gewijzigd en komt te luiden:

3.1. Leden van de vereniging kunnen slechts zijn:

- (f) leden met volledig stemrecht als bedoeld in artikel 12, lid 3:
 - a. natuurlijke personen die op basis van een met de vereniging gesloten overeenkomst gedurende een al dan niet aaneengesloten periode voor ten minste zes (6) maanden voor de vereniging werkzaam zijn geweest, maar nu niet meer werkzaam zijn;
 - b. door het bestuur en/of de algemene ledenvergadering voorgedragen natuurlijke personen die zich in het kader van de doelstelling van de vereniging verdienstelijk maken of hebben gemaakt;
 - (ft) leden met beperkt stemrecht als bedoeld in artikel 12, lid 3 zijnde natuurlijke personen die op basis van een met de vereniging gesloten overeenkomst reeds ten minste zes (6) maanden voor de vereniging werkzaam zijn.
- 3.2. Het Huishoudelijk Reglement bepaalt de procedure voor toelating van nieuwe leden.
- 3.3. Leden van de vereniging zijn bevoegd personen voor het lidmaatschap voor te dragen. Het bestuur beslist over toelating van nieuwe leden, met inachtneming van hetgeen hieromtrent is bepaald in het Huishoudelijk Reglement.

3.4. Indien een lid niet meer voldoet aan de criteria die gelden voor de lidmaatschapscategorie waarbij het lid is ingedeeld ('statuswijziging'), duurt het lidmaatschap voort. Het lid wordt dan met ingang van één januari, volgend op de dag van de statuswijziging, ingedeeld in de lidmaatschapscategorie overeenkomstig de criteria waaraan het lid op dat moment voldoet.

II. Artikel 4, lid 3, wordt gewijzigd als volgt: voor het woord 'brief' komt te vervallen het woord: aangezekende;

III. Artikel 5, onderdeel b, wordt gewijzigd en komt te luiden:

b. tot onderschrijven van het Handvest als bedoeld in artikel 1.4 en tot naleving van de bepalingen van de statuten, reglementen en besluiten van de vereniging.

IV. Artikel 7, lid 1, aanhef, wordt gewijzigd en komt te luiden:

7.1 Het bestuur bestaat uit een door het bestuur te bepalen aantal van ten minste tien en ten hoogste dertien natuurlijke personen waarbij:

V. Artikel 7, lid 1, onderdeel a, wordt gewijzigd en komt te luiden:

a. ten minste zeven leden worden benoemd door verkiezing, tijdens een algemene ledenvergadering van de vereniging, ieder van hen hierna te noemen: "Ledenbestuurder". Bij de verkiezing van leden-bestuurders kan elk lid evenveel stemmen uitbrengen als er vacatures zijn dan wel, indien dit aantal lager is, het aantal kandidaten. Een persoon kan slechts worden verkozen tot lid-bestuurder indien hij ten minste tien procent (10%) van alle geldig uitgebrachte stemmen op zich heeft verenigd. In het geval dat er meer dan acht vacatures zijn, bedraagt het in de vorige volzin genoemde percentage vijf procent (5 %);

VI. Artikel 7, lid 3, wordt gewijzigd en komt te luiden:

7.3 Met het bestuurslidmaatschap is onverenigbaar de hoedanigheid van bestuurder,

oprichter, aandeelhouder, toezichthouder of werknemer van:

- a. een entiteit waaraan de vereniging de door haar ingezamelde gelden middellijk of onmiddellijk, geheel of gedeeltelijk afstaat;
- b. een entiteit waarmee de instelling op structurele wijze op geld waardeerbare rekishandelingen verricht, anders dan gericht op het verkrijgen van middelen door de vereniging ten behoeve van de realisering van haar programma's, projecten en/of activiteiten,

behoudens indien er een jaarrekening wordt opgesteld waarin de activa en passiva,

baten en lasten van de vereniging en de desbetreffende entiteit of entiteiten als één geheel worden opgenomen.

Met een entiteit zoals bedoeld in dit lid wordt gelijkgesteld een rechtspersoon of entiteit die statutair – direct of indirect – met de vereniging is verbonden.

VII. Artikel 7, lid 5, wordt gewijzigd en komt te luiden:

7.5 Leden van de vereniging als bedoeld in artikel 3 lid 1 onder (ii) kunnen geen bestuurder zijn.

VIII. Artikel 7, lid 7, wordt gewijzigd en komt te luiden:

7.7. Het bestuur kan een bestuurslid met onmiddellijke ingang schorsen. Ledenbestuurders worden na het besluit tot schorsing, voorgedragen voor ontslag bij de algemene ledenvergadering, welke binnen drie (3) maanden bijeen zal worden geroepen. De algemene ledenvergadering zal daar, met inachtneming van artikel 1.5 een besluit over nemen. Indien door het bestuur een Secite-bestuurder of Deskundigen-bestuurder wordt geschorst, zal het bestuur het betreffende bestuurslid voordragen voor ontslag bij een bestuursvergadering te houden binnen drie (3) maanden nadat de schorsing is ingegaan. Een dergelijk bestuursbesluit kan alleen worden genomen indien twee derde meerderheid van alle benoemde bestuurders met uitzondering van het betreffende bestuurslid met het voorstel instemt, waarbij de stem van het betreffende bestuurslid niet meetelt. De schorsing vervalt doordat het door het bestuur wordt opgeheven, de voordracht tot ontslag niet of niet tijdig wordt gedaan, dan wel indien niet tot ontslag wordt besloten.

IX. Artikel 7, lid 9, wordt gewijzigd en komt te luiden:

7.9. Indien door de algemene ledenvergadering moet worden overgegaan tot de benoeming van een bestuurder kunnen de leden één of meer kandidaten stellen, mits een daartoe strekkende, door ten minste tien (10) stemgerechtigde leden getekende kennisgeving, uiterlijk twee (2) weken voor de vastgestelde dag van de algemene ledenvergadering in het bezit van de secretaris van het bestuur is. De namen van de aanbevolen personen zullen in de oproeping tot de betreffende algemene ledenvergadering worden vermeld.

X. Artikel 9, lid 3, wordt gewijzigd en komt te luiden:

9.3 Het bestuur besluit met volsprekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

Geen besluiten kunnen worden genomen, indien niet de meerderheid van het

ingevolge artikel 7, lid 1, door het bestuur vastgestelde aantal bestuursleden in persoon ter vergadering aanwezig is.

XI. Artikel 12, lid 1, wordt gewijzigd en komt te luiden:

12.1. Tenzij in deze statuten anders is bepaald, worden besluiten genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, met dien verstande dat besluiten alleen genomen kunnen worden in ledenvergaderingen waarin ten minste één lid zijnde een lid als genoemd in artikel 3, lid 1 sub (i) aanwezig of vertegenwoordigd is.

XII. Artikel 12, lid 3, wordt gewijzigd en komt te luiden:

12.3. Voor aanvang van de vergadering zal worden bezien hoeveel leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) en leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (ii) aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Indien eenenvijftig procent (51%) of meer van het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden bestaat uit leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) heeft ieder lid één stem. Indien minder dan eenenvijftig procent (51%) van het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden bestaat uit leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) heeft ieder lid als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) één stem en heeft ieder aanwezige of vertegenwoordigd lid als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (ii) een zodanig aantal stemmen dat het totaal aantal door of namens hen uit te brengen stemmen eenenvijftig procent (51%) van het aantal stemmen vertegenwoordigt.

Breukdelen van stemmen worden afgerond tot twee cijfers achter de komma.

De voorzitter bepaalt de wijze van stemming, met dien verstande dat stemming over benoeming, schorsing of ontslag van personen bij gesloten ongetekende briefjes geschiedt.

De verschijnende persoon is mij, notaris, bekend.

WAARVAN AKTE,

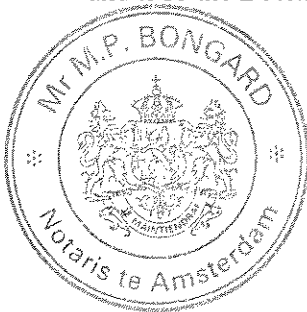
verleden te Amsterdam op de datum in het hoofd van deze akte vermeld. De inhoud is aan de verschijnende persoon opgegeven en toegelicht. De verschijnende persoon heeft verklaard op volledige voorlezing van de akte geen prijs te stellen, tijdig voor het verlijden van de inhoud van deze akte te hebben kennis genomen en met de inhoud in te stemmen. Deze akte is beperkt voorgelezen en onmiddellijk daarna ondertekend, eerst door de verschijnende persoon en vervolgens door mij, notaris.



The undersigned:

Mark Peter Bongard, a civil-law notary in Amsterdam, declares that the attached document is a fair English translation of the deed of amendment to the articles of association of Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, Nederland), having its registered office in Amsterdam, executed on September 1, 2008.

In this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity. Inevitably, differences may occur in this translation, and if so the Dutch text will by law govern.



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M.P. Bongard', is written over the notary seal.

AMENDMENT TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION
ARTSEN ZONDER GRENZEN (MÉDECINS SANS FRONTIÈRES,
NEDERLAND)

On this day, the first day of September two thousand and eight, appeared before me, Mark Peter Bongard, a civil-law notary in Amsterdam, hereinafter referred to as: “notary”:

Wijnandus Johannes Maria van Veen, born in Soest on the twenty-ninth day of March nineteen hundred and sixty-four,

for the purpose hereof electing as his domicile the office of the notary (1082 MD Amsterdam, Claude Debussylaan 54), in this matter acting as written attorney of **Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, Nederland)**, established in Amsterdam, having its offices in 1018 DD Amsterdam, Plantage Middenlaan 14, hereinafter referred to as “the association”, which power of attorney has been granted by:

1. Wilhelmus Joannes Dominicus de Graaf, born on the sixteenth day of June, nineteen hundred fifty-one in Eindhoven, residing at 3995 AP Houten, Watermolen 42; and
2. Jacques Otto Gelderloos, born on the twenty-ninth day of November, nineteen hundred and fifty-four in Hilversum, residing at 1426 AT De Hoef, Westzijde 50, both acting in their capacity of treasurer respectively chairman of the board of members of the association and as such, according to article 10 of the articles of association, jointly authorized to represent the association.

The deponent, acting in said capacity, declared as follows:

The articles of association were most recently amended by the deed of amendment executed before me, notary, on the twenty-ninth day of March two thousand seven.

The articles of association of the association have not been amended since.

At the general meeting of the association held in Amsterdam, on the twenty-fourth day of May, two thousand eight, it was decided, among other things, to amend the articles of association partially. An excerpt of the minutes of the meeting referred to above will be attached to this deed.

At a written power of attorney – which is attached to this deed - the deponent was given authority to have drawn up, to sign and have executed the deed of amendment to the articles of association.

In order to execute the resolution to amend the Associations Articles, the deponent, acting in said capacity, subsequently declared to amend the articles of association in such a manner that the following provisions shall henceforth read as follows:

I. Article 3, will be amended and shall read:

- 3.1. Only the following may be members of the association:
- (i) members having full voting rights as referred to in Article 12, paragraph 3:
 - a. natural persons who, on the basis of a contract with the association for a consecutive or non-consecutive period of at least six (6) months, have been but no longer are engaged with the association;
 - b. natural persons who are nominated by the board and/or the general assembly and make or have made themselves useful in the context of the object of the association; or
 - (ii) members with limited voting rights, as referred to in Article 12, paragraph 3, being natural persons who, on the basis of a contract concluded with the association for a period of at least six (6) have been and still are working for the association.
- 3.2. The association's by-laws shall determine the procedure for the admission of new members.
- 3.3. Members of the association are competent to nominate persons for membership. The board of directors decides on the admission of new members, in compliance with the provisions of the by-laws.
- 3.4. If a member no longer meets the criteria that apply to his or her class of membership ('change of status'), the membership will continue. The member will then, effective as per the first of January following the day of the change of status,

be classified in the class of membership the criteria of which the member meets at that moment.

II. Article 4, paragraph 3, will be amended as follows: before the word 'letter' the word registered will be cancelled;

III. Article 5, paragraph b, will be amended and shall read:

- b. to endorse the Charter referred to in article 1.4 and to observe the provisions of the constitution, by-laws and resolutions of the association.

IV. Article 7, paragraph 1, opening sentence, will be amended and shall read:

- 7.1. The board shall consist of such number of board members as the board itself may determine, but no fewer than ten and no more than thirteen natural persons, in which connection:

V. Article 7, paragraph a, will be amended and shall read:

- a. at least seven board members will be appointed by means of election by the general assembly, each of them referred to below as: "Association board members". At the election of Association board members, each member can cast as many votes as there are vacancies or, if this is less, the number of candidates. A person can only be elected as Association board member if he or she has received at least ten percent (10%) of all validly cast votes. In case there are more than eight vacancies, the percentage mentioned in the former sentence, will be five percent (5%);

VI. Article 7, paragraph 3, will be amended and shall read:

- 7.3. Being a board member shall be irreconcilable with being a board member, founder, shareholder, supervisory director or employee of:

- a. an entity to which the association pays its collected funds, either directly or indirectly, or wholly or in part;
- b. an entity with which the association regularly performs legal acts capable of being expressed in money, other than for the obtaining of funds by the association for the benefit of completing its programmes, projects and/or activities,

with the exception in such circumstances in which annual accounts are drawn up in which the assets and liabilities, revenues and expenses of the association and of the respective entity or entities are combined together as one.

An entity as referred to in this paragraph shall be equated with a legal entity or

entity linked to the association – directly or indirectly – in accordance with the constitution.

VII. Article 7, paragraph 5, will be amended and shall read:

7.5. Members of the Association as referred to in Article 3, paragraph 1, at (ii) may not be board members.

VIII. Article 7, paragraph 7, will be amended and shall read:

7.7. The board may suspend a board member with immediate effect. After a suspension resolution, a recommendation for dismissal of an association board member shall be put to the general assembly, which will be convened within three (3) months. The general assembly shall then adopt a resolution in accordance with Article 15. If a section board member or expert board member is suspended by the board, the board shall recommend that such member be dismissed by a board meeting to be held within three (3) months of the start of the suspension. Such a resolution may be passed only by a two thirds majority of the votes of all appointed board members, with the exception of the relevant board member agreeing to the resolution, for which purpose the vote of the relevant board member does not count. The suspension ends if it is removed by the board, the recommendation for dismissal is not or not timely submitted and if it is resolved not to dismiss him or her.

IX. Article 7, paragraph 9, will be amended and shall read:

7.9. If the general assembly must appoint a board member, members of the association may nominate one or more candidates, provided that a notice to this effect signed by at least ten (10) members is in the possession of the secretary to the board no later than two (2) weeks before the day fixed for the general assembly. The names of the nominated persons shall be listed in the notice calling the general assembly concerned.

X. Article 9, paragraph 3, will be amended and shall read:

9.3. The board shall decide by an absolute majority of the votes cast. No resolution can be taken, unless the majority of the number of board members, as determined by the board in accordance with article 7, paragraph 1, attends the meeting in person.

XI. Article 12, paragraph 1, will be amended and shall read:

12.1. Unless provided otherwise in this constitution, resolutions shall be passed by an

absolute majority of the votes cast, subject to the proviso that resolutions may be passed only at assemblies of members at which at least one member who is a member as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), is present or represented.

XII. Article 12, paragraph 3, will be amended and shall read:

12.3. Before the start of the assembly, it shall be determined how many members as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), and members as referred to in Article 3, paragraph 1 (ii), are present or represented. If fifty-one percent (51%) or more of the number of members present or represented are members as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), each member shall have one vote. If less than fifty-one percent (51%) of the number of members present or represented are members as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), each member as referred to in Article 3, paragraph 1 (ii), shall have one vote and each member present or represented as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), shall have such number of votes that the total votes to be cast by or on behalf of them represents fifty-one percent (51%) of the number of votes.

Fractions of votes shall be rounded to two decimal places.

The chairman shall decide the manner of voting, provided always that voting on the appointment, suspension or dismissal of persons shall be by means of sealed, unsigned ballot papers.

The appearing person is known to me, notary,

WITNESSETH THIS DEED,

the original of which was drawn up and executed in Amsterdam on the date in the first paragraph of this deed. The substance of this deed was stated and clarified to the appearing person. The appearing person declared that he had taken note of the content of this deed timely before its execution, agreed to its content and did not require a full reading of this deed. Subsequently, after limited reading in accordance with the law, this deed was signed by the appearing person and me, notary.

2007.001158/WVVV/

DOORLOPENDE TEKST VAN DE STATUTEN VAN:

**ARTSEN ZONDER GRENZEN (MÉDECINS SANS
FRONTIÈRES, NEDERLAND)**

gevestigd te Amsterdam

De statuten zijn laatstelijk partieel gewijzigd bij akte verleden voor mr. M.P. Bongard,
notaris te Amsterdam op 1 september 2008.

STATUTEN

Naam. Zetel.

Artikel 1.

- 1.1. De vereniging draagt de naam: Artsen zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, Nederland).
- 1.2. De vereniging is gevestigd te Amsterdam.
- 1.3. De vereniging is in internationaal verband verbonden met andere Médecins sans Frontières organisaties, die hierna ook worden aangeduid als: andere "Secties".
- 1.4. Als grondslag voor haar handelen aanvaardt de vereniging het Handvest zoals onderschreven door alle Secties.

Doel.

Artikel 2.

- 2.1. De vereniging heeft ten doel: het organiseren van daadwerkelijke medische hulp aan mensen in noodgebieden en crises, waar ook ter wereld, overeenkomstig de beginselen uitgedrukt in het Handvest. Op basis van haar medische werk zal de vereniging zich tevens inspannen voor effectieve pleitbezorging met betrekking tot de bevolkingsgroep die zij bijstaat.
- 2.2. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. het op eigen initiatief uitzenden van medische teams naar noodgebieden en het inzetten van lokaal gerecruteerde staf in noodgebieden;
 - b. hulp te verlenen na verzoek van internationale organisaties, van regeringen of overheden van de betreffende landen, van overheids- of privé-organisaties ter plaatse of van aldaar gevestigde nationale of regionale gemeenschappen;
 - c. te streven naar het verkrijgen van alle passende nationale en internationale hulp, teneinde de vereniging in staat te stellen haar opdracht te vervullen;
 - d. het stimuleren van activiteiten van andere organisaties met vergelijkbare doelen;
 - e. het doen van onderzoek en het geven van voorlichting en opleiding op gebieden waarop de vereniging werkzaam is.

Leden.

Artikel 3.

- 3.1. Leden van de vereniging kunnen slechts zijn:

- (i) leden met volledig stemrecht als bedoeld in artikel 12, lid 3:
 - a. natuurlijke personen die op basis van een met de vereniging gesloten overeenkomst gedurende een al dan niet aaneengesloten periode voor ten minste zes (6) maanden voor de vereniging werkzaam zijn geweest, maar nu niet meer werkzaam zijn;
 - b. door het bestuur en/of de algemene ledenvergadering voorgedragen natuurlijke personen die zich in het kader van de doelstelling van de vereniging verdienstelijk maken of hebben gemaakt;
 - (ii) leden met beperkt stemrecht als bedoeld in artikel 12, lid 3 zijnde natuurlijke personen die op basis van een met de vereniging gesloten overeenkomst reeds ten minste zes (6) maanden voor de vereniging werkzaam zijn.
- 3.2. Het Huishoudelijk Reglement bepaalt de procedure voor toelating van nieuwe leden.
- 3.3. Leden van de vereniging zijn bevoegd personen voor het lidmaatschap voor te dragen. Het bestuur beslist over toelating van nieuwe leden, met inachtneming van hetgeen hieromtrent is bepaald in het Huishoudelijk Reglement.
- 3.4. Indien een lid niet meer voldoet aan de criteria die gelden voor de lidmaatschapscategorie waarbij het lid is ingedeeld ('statuswijziging'), duurt het lidmaatschap voort. Het lid wordt dan met ingang van één januari volgend op de dag van de statuswijziging ingedeeld in de lidmaatschapscategorie overeenkomstig de criteria waaraan het lid op dat moment voldoet.

Einde van het lidmaatschap.

Artikel 4.

- 4.1. Het lidmaatschap eindigt:
- a. door het overlijden van het lid;
 - b. door opzegging door het lid;
 - c. door opzegging door de vereniging;
 - d. door ontzetting, als bedoeld in lid 4.
- 4.2. Opzegging door het lid dient schriftelijk aan het adres van de vereniging te geschieden en wel tegen het einde van een verenigingsjaar, met inachtneming van een opzeggingstermijn van ten minste vier (4) weken; opzegging kan met onmiddellijke ingang geschieden, mits bij brief, indien redelijkerwijs van het lid

niet gevegd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren, alsmede binnen een maand nadat hem een besluit is meegedeeld tot omzetting van de vereniging in een andere rechtsvorm of tot fusie.

- 4.3. Opzegging door de vereniging geschiedt door het bestuur bij brief en is slechts mogelijk, wanneer redelijkerwijs van de vereniging niet gevegd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren.

In al deze gevallen eindigt het lidmaatschap per de datum van vorenbedoelde brief.

- 4.4. Het bestuur kan een lid uit het lidmaatschap ontzetten, doch slechts wanneer het lid handelt in strijd met de statuten, reglementen of besluiten van de vereniging, dan wel indien een lid de vereniging op onredelijke wijze benadeelt.

Ingeval van ontzetting wordt het betrokken lid ten spoedigste bij aangetekende brief, onder opgave van redenen, van het ontzettingsbesluit in kennis gesteld.

Gedurende een maand na de ontvangst van die brief heeft de betrokkene de mogelijkheid van beroep op de algemene ledenvergadering. Het beroep dient bij aangetekende brief, gericht aan het bestuur, te worden ingesteld. Indien de algemene ledenvergadering in haar eerstvolgende vergadering besluit de ontzetting ongedaan te maken, wordt het lidmaatschap van het desbetreffende lid als niet geëindigd beschouwd. Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep is het lid geschorst, ook ten aanzien van eventuele functies, welke hij in de vereniging bekleedt.

- 4.5. Bij beëindiging van het lidmaatschap in de loop van een verenigingsjaar is het betrokken lid de contributie over het gehele verenigingsjaar verschuldigd.

Verplichtingen van de leden.

Artikel 5.

De leden zijn verplicht:

- a. tot betaling van een jaarlijkse contributie over het gehele verenigingsjaar. Nieuwe leden zijn verplicht tot betaling van de contributie voor het volledige jaar waarin zij als lid zijn toegetreden;
- b. tot onderschrijven van het Handvest als bedoeld in artikel 1.4 en tot naleving van de bepalingen van de statuten, reglementen en besluiten van de vereniging.

Bestuur.

Artikel 6.

- 6.1. De vereniging wordt bestuurd door het bestuur.
- 6.2. De werkwijze en de werkzaamheden van de bestuurders worden bij Huishoudelijk Reglement nader bepaald.
- 6.3. Het bestuur kan ad hoc of permanent bestuurscommissies instellen, die onderwerpen of taken voorbereiden ter bespreking en besluitvorming in het bestuur. Het Huishoudelijk Reglement kan nadere regels stellen voor de instelling en de werkwijze van dergelijke bestuurscommissies.
- 6.4. Tijdens het bestaan van een of meer vacatures geldt het bestuur als volledig samengesteld, onverminderd het in artikel 9, lid 3, tweede zin, bepaalde.

Benoeming van bestuurders.

Artikel 7.

- 7.1. Het bestuur bestaat uit een door het bestuur te bepalen aantal van ten minste tien en ten hoogste dertien natuurlijke personen waarbij:
 - a. ten minste zeven leden worden benoemd door verkiezing tijdens een algemene ledenvergadering van de vereniging, ieder van hen hierna te noemen: "Leden-bestuurder". Bij de verkiezing van leden-bestuurders kan elk lid evenveel stemmen uitbrengen als er vacatures zijn dan wel, indien dit aantal lager is, het aantal kandidaten. Een persoon kan slechts worden verkozen tot lid-bestuurder indien hij ten minste tien procent (10%) van alle geldig uitgebrachte stemmen op zich heeft verenigd. In het geval dat er meer dan acht vacatures zijn, bedraagt het in de vorige volzin genoemde percentage vijf procent (5 %);
 - b. ten hoogste drie leden worden benoemd door het bestuur uit afgevaardigden van de hierna genoemde Secties, ieder van hen hierna te noemen: "Sectie-bestuurder", waarbij ten hoogste één lid afgevaardigde is van de sectie Canada, ten hoogste één lid afgevaardigde is van de sectie Verenigd Koninkrijk en ten hoogste één lid afgevaardigde is van de sectie Duitsland; en
 - c. ten hoogste drie leden worden benoemd door het bestuur als aangezochte deskundigen op gebieden waarvan het bestuur van mening is dat deskundigheid binnen het bestuur vereist is, ieder van hen hierna te noemen: "Deskundigen-bestuurder",

met dien verstande dat de meerderheid van de bestuurders een (para-)medische achtergrond dient te hebben.

- 7.2. Binnen het bestuur mogen geen nauwe familie- of vergelijkbare relaties bestaan, waaronder begrepen - maar niet beperkt tot - huwelijk, geregistreerd partnerschap, ongehuwd samenwonen en bloed- of aanverwantschap tot in de derde graad.
- 7.3. Met het bestuurslidmaatschap is onverenigbaar de hoedanigheid van bestuurder, oprichter, aandeelhouder, toezichthouder of werknemer van:
- a. een entiteit waaraan de vereniging de door haar ingezamelde gelden middellijk of onmiddellijk, geheel of gedeeltelijk afstaat;
 - b. een entiteit waarmee de instelling op structurele wijze op geld waardeerbare rechtshandelingen verricht, anders dan gericht op het verkrijgen van middelen door de vereniging ten behoeve van de realisering van haar programma's, projecten en/of activiteiten,

behoudens indien de vereniging een jaarrekening opstelt waarin de activa en passiva, baten en lasten van de vereniging en de desbetreffende entiteit of entiteiten als één geheel worden opgenomen.

Met een entiteit zoals bedoeld in dit lid wordt gelijkgesteld een rechtspersoon of entiteit die statutair – direct of indirect – met de vereniging is verbonden.

- 7.4. Een relatie als bedoeld in lid 2 en lid 3 is grond voor ontslag. Elk van de desbetreffende bestuursleden dient het bestuur van het bestaan van een relatie als bedoeld lid 2 of lid 3, onverwijld op de hoogte te stellen. Indien de onverenigbaarheid zich voordoet ten aanzien van een of meer Leden-bestuurders, informeert het bestuur de algemene vergadering hieromtrent op de eerst mogelijke vergadering en doet hierbij zonodig het verzoek tot ontslag van een of meer van de desbetreffende bestuursleden ten einde de onverenigbaarheid op te heffen. In het geval dat de onverenigbaarheid zich voordoet ten aanzien van andere bestuurders, zal het bestuur het betreffende bestuurslid binnen twee (2) weken nadat de onverenigbaarheid het bestuur ter kennis is gekomen, voordragen voor ontslag bij een bestuursvergadering ten einde de onverenigbaarheid op te heffen
- 7.5. Leden van de Vereniging als bedoeld in artikel 3 lid 1 onder (ii) kunnen geen bestuurder zijn.
- 7.6. De Leden-bestuurders worden benoemd door de algemene ledenvergadering. De

Sectie-bestuurders worden benoemd door het bestuur op voordracht van de betreffende Secties.

De Deskundigen-bestuurders worden benoemd door het bestuur.

- 7.7. Het bestuur kan een bestuurslid met onmiddellijke ingang schorsen. Ledenbestuurders worden na het besluit tot schorsing, voorgedragen voor ontslag bij de algemene ledenvergadering welke binnen drie (3) maanden bijeen zal worden geroepen. De algemene ledenvergadering zal daar, met inachtneming van artikel 15 een besluit over nemen. Indien door het bestuur een Sectie-bestuurder of Deskundigen-bestuurder wordt geschorst, zal het bestuur het betreffende bestuurslid voordragen voor ontslag bij een bestuursvergadering te houden binnen drie (3) maanden nadat de schorsing is ingegaan. Een dergelijk bestuursbesluit kan alleen worden genomen indien twee derde meerderheid van alle benoemde bestuurders met uitzondering van het betreffende bestuurslid met het voorstel instemt, waarbij de stem van het betreffende bestuurslid niet meetelt. De schorsing vervalt doordat het door het bestuur wordt opgeheven, de voordracht tot ontslag niet of niet tijdig wordt gedaan, dan wel indien niet tot ontslag wordt besloten.
- 7.8. Het bestuur benoemt uit zijn midden een voorzitter en een vice-voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De functie van secretaris en vice-voorzitter of van secretaris en penningmeester kunnen door een enkele bestuurder vervuld worden.
- 7.9. Indien door de algemene ledenvergadering moet worden overgegaan tot de benoeming van een bestuurder kunnen de leden één of meer kandidaten stellen, mits een daartoe strekkende, door ten minste tien (10) stemgerechtigde leden getekende kennisgeving, uiterlijk twee (2) weken voor de vastgestelde dag van de algemene ledenvergadering in het bezit van de secretaris van het bestuur is. De namen van de aanbevolen personen zullen in de oproeping tot de betreffende algemene ledenvergadering worden vermeld.
- 7.10. Na een collectief aftreden van het bestuur zal het bestuur een interim bestuur bestaande uit ten minste drie (3) bestuurders aanwijzen. De taak van het interim bestuur omvat naast het afhandelen van de lopende zaken het onverwijld bijeenroepen van een algemene ledenvergadering om tot de benoeming van de Leden-bestuurders over te gaan.
- 7.11. Na een ontslag als bedoeld in artikel 8 lid 4, zal de algemene ledenvergadering

waarin tot het voornoemde ontslag is besloten, een interim bestuur bestaande uit ten minste drie (3) bestuurders aanwijzen. De taak van het interim bestuur omvat naast het afhandelen van de lopende zaken het onverwijld bijeenroepen van een algemene ledenvergadering om tot de benoeming van de Leden-bestuurders over te gaan.

Defungeren en zittingstermijn van bestuurders.

Artikel 8.

- 8.1. Behalve door ontslag ingevolge het bepaalde in artikel 7, lid 7, houdt een bestuurder op bestuurder te zijn:
- a. door zijn overlijden;
 - b. door vrijwillig of periodiek aftreden;
 - c. doordat hij op enigerlei wijze het vrije beheer over zijn vermogen verliest, anders dan tengevolge van aan hem verleende surséance van betaling;
 - d. met betrekking tot de in artikel 7, lid 1, sub a bedoelde bestuurders door het eindigen van het lidmaatschap van de vereniging.

- 8.2. De bestuurders hebben zitting voor de tijd van drie jaar.

Indien het bestuur het nodig oordeelt, kan het bestuur bij wijze van overgangsmaatregel voor één of meer van zijn leden een kortere of langere zittingsduur vaststellen. De bestuurders treden periodiek af volgens een door het bestuur op te maken rooster. Het aftreden geschiedt per de datum van benoeming van een nieuwe bestuurder. Een wijziging in het rooster van aftreden kan niet meebrengen, dat een zittend bestuurder tegen zijn wil defungeert, voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is.

De aftredende bestuurders zijn terstond doch ten hoogste twee maal herbenoembaar.

Voor de Leden-bestuurders geldt dat, indien een bestuursvacature ontstaat binnen zes maanden na de laatste gehouden jaarlijkse algemene ledenvergadering, de uitslag van de laatstgehouden bestuursverkiezing in acht wordt genomen. Indien een bestuursvacature ontstaat na zes maanden na de laatstgehouden jaarlijkse algemene ledenvergadering blijft deze vacature onvervuld tot aan de eerstvolgende jaarlijkse algemene ledenvergadering, tenzij een bestuurder benoemd wordt voor de ontstane vacature op een eerder gehouden algemene ledenvergadering. Voor de Sectie-bestuurders en Deskundigen-bestuurders geldt dat indien een

bestuursvacature ontstaat, het bestuur op de eerst volgende bestuursvergadering een besluit neemt over de gewenste invulling van de vacature.

Degene die wordt benoemd ter voorziening in een tussentijdse vacature, neemt op het rooster van aftreden de plaats in van zijn voorganger met dien verstande dat ook deze persoon terstond doch ten hoogste twee maal herbenoembaar is ongeacht het aantal malen dat zijn voorganger is herbenoemd

- 8.3 Een aftredend bestuurder is verplicht aan zijn opvolger terstond alle onder zijn berusting zijnde zaken welke hij ter zake van zijn functie onder zich heeft, tegen ontvangstbewijs af te geven.
- 8.4 Door middel van een besluit genomen met inachtneming van artikel 15 kan de algemene ledenvergadering het gehele bestuur ontslaan.

Artikel 9.

- 9.1. Het bestuur vergadert zo dikwijls de voorzitter of twee andere bestuurders dit wenselijk acht(en) met een minimum van drie vergaderingen per jaar. De bestuurders worden door de secretaris, onder vermelding van de te behandelen onderwerpen, ter vergadering bijeengeroepen met inachtneming van een oproepingstermijn van ten minste veertien dagen, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet medegerekend.
In spoedeisende gevallen, zulks ter beoordeling van de voorzitter, kan van de voorgeschreven wijze van bijeenroepen en/of de termijn van oproeping worden afgeweken.
- 9.2. De leiding van de vergadering berust bij de voorzitter; de secretaris houdt de notulen.
Bij afwezigheid van de voorzitter respectievelijk de secretaris wijst de vergadering een van de aanwezigen aan die met de leiding van de vergadering respectievelijk het houden van de notulen, zal zijn belast.
- 9.3. Het bestuur besluit met volstrekke meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Geen besluiten kunnen worden genomen, indien niet de meerderheid van het ingevolge artikel 7, lid 1, door het bestuur vastgestelde aantal bestuursleden in persoon ter vergadering aanwezig is.
- 9.4. De vergaderingen van het bestuur kunnen ook telefonisch of met hulp van andere technisch aanvaarde middelen gehouden worden, mits alle deelnemende

bestuurders elkaar gelijktijdig kunnen verstaan.

Besluiten die worden genomen in een zodanige vergadering worden na afloop door de secretaris van het bestuur schriftelijk vastgelegd en ter beschikking gesteld aan alle bestuurders.

- 9.5. Iedere bestuurder heeft recht op het uitbrengen van één stem; blanco stemmen of ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt. Een bestuurder kan een andere bestuurder machtigen om namens hem een vergadering van het bestuur bij te wonen en op die vergadering namens hem een stem uit te brengen.
- 9.6. De notulen worden door de voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering vastgesteld en ten blijke daarvan door hen ondertekend.
- 9.7. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk, daaronder begrepen per fax of een ander technisch aanvaard middel, geschiedt, geen van de leden van het bestuur tegen deze wijze van besluitvorming bezwaar maakt en een meerderheid van de in functie zijnde leden van het bestuur zich ten gunste van het betreffende voorstel uitspreekt. De bescheiden waaruit van het nemen van een zodanig besluit blijkt, worden bij het notulenregister bewaard.
- 9.8. In het Huishoudelijk Reglement is een regeling opgenomen voor het geval dat zich een verstrengeling van belangen voordoet ten aanzien van een bestuurslid. Het bestuur dient deze regeling openbaar te maken.
- 9.9. De bestuursleden ontvangen als zodanig geen bezoldiging, middellijk noch onmiddellijk. Onder bezoldiging wordt niet verstaan een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van de vereniging gemaakte kosten en voor door hen voor de vereniging verrichte werkzaamheden. Alle aan de bestuursleden betaalde vergoedingen worden als zodanig in de jaarrekening opgenomen en toegelicht.
- 9.10. In alle gevallen waarin de vereniging een tegenstrijdig belang heeft met een lid van het bestuur dient het desbetreffende lid dit te melden aan het bestuur. Het desbetreffende lid dient zich van de beraadslaging ter zake te onthouden. Dit lid komt bij besluitvorming ter zake van de desbetreffende aangelegenheid geen stemrecht toe en de aanwezigheid van dit lid telt niet mee ter bepaling of het vereiste quorum voor besluitvorming is behaald.

Vertegenwoordiging.

Artikel 10.

- 10.1. De vereniging wordt vertegenwoordigd door het bestuur, alsmede door twee gezamenlijk handelende bestuurders, mits de vorenbedoelde bestuurders de voorzitter, vice-voorzitter, secretaris of penningmeester van het bestuur zijn.
- 10.2. In alle gevallen waarin de vereniging een tegenstrijdig belang heeft met een of meer leden van het bestuur kan de vereniging slechts worden vertegenwoordigd na goedkeuring door de algemene vergadering. Onverminderd het bepaalde in de vorige zin, wordt de vereniging vertegenwoordigd overeenkomstig het bepaalde in lid 1 van dit artikel, behoudens indien de algemene ledenvergadering hiertoe een of meer andere personen machtigt. De bestuurders ten aanzien van wie het tegenstrijdig belang met de vereniging bestaat, kunnen de vereniging terzake hiervan niet vertegenwoordigen en kunnen hiertoe niet worden gemachtigd.
- 10.3. Onder een tegenstrijdig belang wordt onder meer verstaan het verrichten van op geld waardeerbare rechtshandelingen tussen de vereniging en:
- a. leden van het bestuur en/of medewerkers van de vereniging;
 - b. personen die een nauwe familie- of vergelijkbare relatie hebben met de hierboven onder sub a genoemde personen;
 - c. rechtspersonen waarvan de hierboven onder a en b genoemde personen bestuurslid, lid van het toezichthoudend orgaan of aandeelhouder zijn.
- 10.4. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de vereniging zich als borg of als hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt.

Algemene ledenvergaderingen.

Artikel 11.

- 11.1. De jaarlijkse algemene ledenvergadering wordt eenmaal per jaar en wel binnen zes maanden na het einde van het verenigingsjaar gehouden. De agenda voor de jaarlijkse algemene ledenvergadering bevat in ieder geval als onderwerpen de goedkeuring van het financieel jaarverslag en de jaarrekening, alsmede de verlening van decharge aan het bestuur voor hun bestuur over het afgelopen boekjaar, tenzij de termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlengd.
- 11.2. Voorts wordt een algemene ledenvergadering bijeengeroepen, zo dikwijls hetzij het

bestuur dit wenselijk acht hetzij ten minste vijfentwintig (25) leden, of tien procent (10%) van de leden indien de vereniging minder dan twee honderd vijftig (250) leden heeft, zulks schriftelijk onder opgave van de te behandelen onderwerpen het bestuur hiertoe verzoeken.

Indien alsdan de algemene ledenvergadering niet binnen veertien dagen na indiening van dat verzoek op een termijn van ten hoogste zes (6) weken overeenkomstig lid 3 van dit artikel wordt bijeengeroepen, is iedere verzoeker, met inachtneming van het daaromtrent in deze statuten bepaalde, bevoegd de algemene ledenvergadering bijeen te roepen.

Het bestuur stelt de agenda voor deze algemene ledenvergadering vast. Indien de algemene ledenvergadering plaats vindt op verzoek van de leden zullen in ieder geval de door de leden naar voren gebrachte onderwerpen geagendeerd zijn. Indien de leden die om een algemene ledenvergadering verzocht hebben zelf de algemene ledenvergadering bijeenroepen, staan uitsluitend de door de leden bij hun initieel verzoek opgegeven onderwerpen op de agenda.

- 11.3. De bijeenroeping geschiedt door de secretaris van het bestuur bij brieven gericht aan de leden of door mededeling in het ledenorgaan van de vereniging, met inachtneming van een oproepingstermijn van ten minste veertien (14) dagen, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet medegerekend, behoudens het in artikel 15, lid 3 en 4, bepaalde.

In de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld.

Omtrent onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld, kan de algemene ledenvergadering geen besluiten nemen.

Besluitvorming algemene ledenvergadering.

Artikel 12.

- 12.1. Tenzij in deze statuten anders is bepaald, worden besluiten genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, met dien verstande dat besluiten alleen genomen kunnen worden in ledenvergaderingen waarin ten minste één lid zijnde een lid als genoemd in artikel 3, lid 1 sub (i) aanwezig of vertegenwoordigd is.
- 12.2. Ieder lid mits niet geschorst heeft, met inachtneming van het hierna bepaalde, recht op het uitbrengen van ten minste één stem. Blanco of ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt.

12.3. Voor aanvang van de vergadering zal worden gezien hoeveel leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) en leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (ii) aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Indien eenenvijftig procent (51%) of meer van het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden bestaat uit leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) heeft ieder lid één stem. Indien minder dan eenenvijftig procent (51%) van het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden bestaat uit leden als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) heeft ieder lid als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (ii) één stem en heeft ieder aanwezig of vertegenwoordigd lid als bedoeld in artikel 3, lid 1 sub (i) een zodanig aantal stemmen dat het totaal aantal door of namens hen uit te brengen stemmen eenenvijftig procent (51%) van het aantal stemmen vertegenwoordigt.

Breukdelen van stemmen worden afgerond tot twee cijfers achter de komma.

De voorzitter bepaalt de wijze van stemming, met dien verstande dat stemming over benoeming, schorsing of ontslag van personen bij gesloten ongetekende briefjes geschiedt.

12.4. De jaarlijkse algemene ledenvergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van het bestuur dan wel een door het bestuur aangewezen persoon, waarmee de algemene ledenvergadering heeft ingestemd.

De secretaris van het bestuur dan wel een door de voorzitter van de vergadering aangewezen lid van de vereniging houdt de notulen.

De notulen worden vastgesteld en ondertekend door de voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering dan wel vastgesteld door een volgende algemene ledenvergadering; in het laatste geval worden zij ten blijke van vaststelling door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend. De notulen worden in het notulenboek der ledenvergadering bewaard.

12.5. De voorzitter van de vergadering is bevoegd niet-leden tot de vergadering of tot door hem te bepalen gedeelten daarvan toe te laten.

12.6. Een lid kan zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gemachtigd ander lid. Een machtiging geldt als schriftelijk als deze per fax, e-mail of ander tekstoverbrengend elektronisch communicatiemiddel is vastgelegd en overgebracht. Een lid kan als gemachtigde optreden voor ten hoogste vier leden. In het Huishoudelijk Reglement kunnen nadere eisen worden gesteld waaraan de

machtiging dient te voldoen.

12.7 Stemmen ter zake van de benoeming van bestuurders kunnen voorafgaand aan de algemene vergadering waarop de benoeming is geagendeerd worden uitgebracht overeenkomstig een in het Huishoudelijk Reglement opgenomen regeling. De stemmen kunnen niet eerder dan de dertigste dag voor de dag van de desbetreffende vergadering worden uitgebracht.

12.8. Ter zake van andere besluiten dan die genoemd in het vorige lid, kan het bestuur bepalen dat de stemmen voorafgaand aan de vergadering kunnen worden uitgebracht. Het bepaalde in het vorige lid is van overeenkomstige toepassing.

Audit committee; andere commissies

Artikel 13.

13.1. De vereniging kent een audit committee die is belast met het toezicht op het financiële management en de financiële informatieverstrekking door de vereniging. De wijze van benoeming en ontslag van de leden van de audit committee, haar samenstelling, taken en bevoegdheden worden nader uitgewerkt in het Huishoudelijk Reglement.

13.2. Het bestuur kan andere commissies instellen, waarvan de wijze van benoeming, taken en bevoegdheden nader worden geregeld in het Huishoudelijk Reglement. Het bestuur kan besluiten tot opheffing van commissies die door hem zijn ingesteld.

Geldmiddelen. Verenigingsjaar.

Financieel jaarverslag en de jaarrekening

Artikel 14.

14.1. De geldmiddelen van de vereniging bestaan uit contributies, subsidies, schenkingen, erfstellingen, legaten en andere baten. Erfstellingen worden slechts onder het voorbehoud van boedelbeschrijving aanvaardt.

14.2. De contributie wordt door de algemene ledenvergadering vastgesteld.

14.3. Het verenigingsjaar en het boekjaar zijn gelijk aan het kalenderjaar.

14.4. Het bestuur brengt op de jaarlijkse algemene ledenvergadering binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de algemene ledenvergadering, een jaarverslag uit over de gang van zaken in de vereniging en over het gevoerde beleid. Het bestuur legt het financieel jaarverslag

en de jaarrekening ter goedkeuring aan de jaarlijkse algemene ledenvergadering over. Deze stukken worden ondertekend door de bestuurders; ontbreekt de ondertekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt.

- 14.5. Omtrent de getrouwheid van de stukken wordt een verklaring van een accountant als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek aan de algemene ledenvergadering overgelegd. De accountant belast met het onderzoek van de jaarstukken wordt op voorstel van het bestuur benoemd door de algemene ledenvergadering of indien deze hiertoe niet overgaat, door het bestuur. De aan de accountant verleende opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de ledenvergadering.
- De accountant legt aan de algemene ledenvergadering een verklaring omtrent zijn onderzoek af en brengt aan het bestuur verslag van zijn bevindingen uit.
- 14.6. Het bestuur is verplicht tot het houden van zodanige aantekeningen omtrent de vermogenstoestand van de vereniging, dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden gekend.
- 14.7. Het bestuur is verplicht de bescheiden, bedoeld in de leden 4, 5 en 6 van dit artikel gedurende zeven jaren te bewaren.
- 14.8. Het vermogen dat de vereniging bij de omzetting had alsmede de vruchten daarvan, kunnen slechts met toestemming van de rechter anders worden besteed dan vóór de omzetting voor de Stichting Artsen zonder Grenzen (Médecins sans Frontières, Nederland) was voorgeschreven.

Huishoudelijk Reglement.

Artikel 15.

- 15.1. Nadere regels worden in een Huishoudelijk Reglement opgenomen. Het Huishoudelijk Reglement alsmede eventuele wijzigingen daarin worden door het bestuur vastgesteld en behoeven de goedkeuring van de algemene ledenvergadering.
- 15.2. Indien het bestuur of de algemene ledenvergadering het Huishoudelijk Reglement wijzigt of vaststelt, doet het bestuur daarvan onverwijld schriftelijk mededeling aan de leden.
- 15.3. Een bepaling in het Huishoudelijk Reglement, die in strijd is met deze statuten, is

nietig.

Bijzondere besluiten.

Artikel 16.

- 16.1. Een besluit tot schorsing of ontslag van een Leden-bestuurder, tot ontslag van het gehele bestuur als bedoeld in artikel 8 lid 4, tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van de vereniging kan door de algemene ledenvergadering slechts worden genomen met een meerderheid van tenminste twee derde van de uitgebrachte stemmen in een algemene ledenvergadering waarin ten minste tien procent (10%) van de stemgerechtigde leden aanwezig of vertegenwoordigd is.
- 16.2. Is ter vergadering waarin een besluit als in lid 1 bedoeld aan de orde wordt gesteld, niet ten minste tien procent (10%) van de stemgerechtigde leden aanwezig of vertegenwoordigd, dan wordt een tweede vergadering bijeengeroepen te houden binnen zes (6) weken, waarin met een meerderheid van tenminste twee derde van de uitgebrachte stemmen, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden, een besluit overeenkomstig het in de eerste vergadering aan de orde gestelde voorstel kan worden genomen, met uitzondering van een besluit als bedoeld in artikel 8 lid 4.
- 16.3. Een oproeping tot een algemene ledenvergadering, als bedoeld in lid 1, moet ten minste vier (4) weken voor de dag van de vergadering worden gedaan. Een oproeping tot een algemene ledenvergadering, als bedoeld in lid 2, moet ten minste drie (3) weken voor de dag van de vergadering worden gedaan.
- 16.4. Degenen die de vergadering ter behandeling van een voorstel tot wijziging van de statuten bijeenroepen, moeten ten minste twee weken voor de dag van de vergadering een afschrift van dat voorstel waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen aan de leden toezenden alsmede een dergelijk afschrift, op een daartoe geschikte plaats voor de leden ter inzage leggen tot na afloop van de dag der vergadering.
- Bij de oproeping tot de vergadering wordt van het vorenstaande mededeling gedaan.
- 16.5. Een besluit tot juridische fusie of juridische splitsing waarbij vermogen van de vereniging overgaat op een andere rechtspersoon, kan slechts worden genomen indien het voorstel tot fusie dan wel splitsing er in voorziet dat de statuten van de

verkrijgende rechtspersoon zoals deze na de fusie dan wel splitsing zullen luiden, bepalen dat het vermogen dat de verkrijgende rechtspersoon als gevolg van de fusie dan wel splitsing zal verkrijgen alsmede de vruchten daarvan, slechts met toestemming van de rechter anders mogen worden besteed dan vóór de fusie respectievelijk splitsing was voorgeschreven.

- 16.6. Wijzigingen in de statuten treden in werking zodra hiervan een notariële akte is opgemaakt; iedere bestuurder is tot het verlijden van de betreffende akte bevoegd.

Artikel 17.

- 17.1. De vereniging wordt ontbonden:

- a. door een daartoe strekkend besluit van de algemene ledenvergadering, met inachtneming van artikel 15;
- b. na faillietverklaring door hetzij opheffing van het faillissement wegens de toestand van de boedel, hetzij door insolventie;
- c. door de rechter in de gevallen die de wet bepaalt;
- d. door het geheel ontbreken van leden.

- 17.2. Zij die bij ontbinding ingevolge het sub a van lid 1 bepaalde zitting hebben in het bestuur van de vereniging, zijn belast met de vereffening, tenzij bij het besluit tot ontbinding anders wordt bepaald.

- 17.3. Wordt de vereniging door het geheel ontbreken van leden ontbonden, dan worden op verzoek van belanghebbenden of op vordering van het openbaar ministerie door de rechtbank vereffenaars benoemd.

- 17.4. Een eventueel batig saldo na liquidatie en vereffening dient krachtens haar statuten te worden besteed overeenkomstig haar doel, dan wel dient te worden overgedragen aan een andere door de Inspecteur Registratie en Successie als algemeen nut beogend erkende instelling.

- 17.5. Gedurende zeven jaren nadat de vereniging heeft opgehouden te bestaan blijven de boeken en bescheiden van de vereniging berusten onder degene die daartoe door de vereffenaars is aangewezen.

2007.001158/WVV/MPB/

COMPLETE TEXT OF THE ARTICLES OF ASSOCIATION OF:

**ARTSEN ZONDER GRENZEN (MÉDECINS SANS
FRONTIÈRES, NEDERLAND)**

established at Amsterdam

The Articles of Association of the Association have last been amended partially by Deed of September 1, 2008, executed before M.P. Bongard, civil law notary in Amsterdam;

ARTICLES OF ASSOCIATION**Name. Seat.****Article 1.**

- 1.1. The name of the association is: Artsen Zonder Grenzen (Médecins Sans Frontières, the Netherlands).
- 1.2. The association has its seat in Amsterdam.
- 1.3. The association is connected internationally with other Médecins Sans Frontières organisations, which are referred to hereinafter as other “Sections”.
- 1.4. The association accepts as the basis for all its actions the Charter as endorsed by all sections.

Object.**Article 2.**

- 2.1. The object of the association is to organise the provision of actual medical help to people in disaster areas and crises anywhere in the world, in accordance with the principles expressed in the Charter. On the basis of its medical work, the association also endeavours to be an effective advocate for the population group it is assisting.
- 2.2. The association attempts to achieve this object *inter alia* by:
 - a. sending medical teams to disaster areas on its own initiative and employing locally recruited staff in disaster areas;
 - b. providing assistance at the request of international organisations, of the governments or authorities of the countries concerned, of public or private bodies on the spot or of national or regional communities established there;
 - c. endeavouring to obtain all appropriate national and international help in order to enable the association to fulfil its assignment;
 - d. encouraging activities of other organisations which have comparable objects;
 - e. investigating and providing information and training in fields in which the association is active.

Members.**Article 3.**

- 3.1. Only the following may be members of the association:
 - (i) members having full voting rights as referred to in Article 12, paragraph 3:

- a. natural persons who, on the basis of a contract with the association for a consecutive or non-consecutive period of at least six (6) months, have been but no longer are engaged with the association;
 - b. natural persons who are nominated by the board and/or the general assembly and make or have made themselves useful in the context of the object of the association; or
- (ii) members with limited voting rights, as referred to in Article 12, paragraph 3, being natural persons who, on the basis of a contract concluded with the association for a period of at least six (6) have been and still are working for the association.
- 3.2. The association's by-laws shall determine the procedure for the admission of new members.
- 3.3. Members of the association are competent to nominate persons for membership. The board of directors decides on the admission of new members, in compliance with the provisions of the by-laws.
- 3.4 If a member no longer meets the criteria that apply to his or her class of membership ('change of status'), the membership will continue. The member will then, effective as per the first of January following the day of the change of status, be classified in the class of membership the criteria of which the member meets at that moment.

End of membership.

Article 4.

- 4.1. Membership shall end upon:
- a. the death of the member;
 - b. termination by the member;
 - c. termination by the association;
 - d. expulsion as referred to in paragraph 4.
- 4.2. Termination by the member should be in writing and sent to the address of the association, namely with effect from the end of an association year, subject to a period of notice of at least four (4) weeks; termination may be with immediate effect (provided that notice is given by registered letter) either if the member cannot reasonably be expected to allow the membership to continue or within a

month of the date on which he is informed of a resolution to convert the association into a different legal form or of a merger resolution.

4.3. Termination by the association shall be effected by the board by letter and shall be possible only if the association cannot reasonably be expected to allow the membership to continue. In all these cases the membership shall end on the date of the above-mentioned letter.

4.4. The board may expel a member from the association, but only where the member acts in contravention of the constitution, by-laws or resolutions of the association or prejudices the interests of the association in an unreasonable way.

In the event of expulsion, the member concerned shall be notified of the expulsion resolution as quickly as possible by registered letter, together with a statement of the reasons.

The person concerned shall have the possibility to appeal to the general assembly within one month after receipt of this letter. The appeal should be lodged by registered letter with the board. If the general assembly resolves in its next assembly to annul the expulsion, the membership of the member concerned shall be deemed not to have been ended. During the appeal period and pending the appeal the member shall be suspended both from membership and from any positions which he holds in the association.

4.5. Upon termination of the membership in the course of an association year, the member concerned shall owe the membership fee for the entire association year.

Obligations of the members.

Article 5.

The members are obliged:

- a. to pay an annual membership fee over the entire association year. New members will be obliged to pay the membership fee for the entire year in which they become members;
- b. to endorse the Charter referred to in article 1.4 and to observe the provisions of the constitution, by-laws and resolutions of the association.

Board.

Article 6.

6.1. The association shall be managed by the board.

- 6.2. The procedure of the board and the activities of the board members shall be defined in by-laws.
- 6.3. The board may institute ad hoc or standing committees of the board to prepare subjects or duties for discussion and decision in the board meeting. Further rules for the institution and procedure of such board committees may be laid down in the by-laws.
- 6.4. During the existence of one or more vacancies, the board shall be deemed to be fully constituted, without prejudice to the provisions of Article 9, paragraph 3, second sentence.

Appointment of board members.

Article 7.

- 7.1. The board shall consist of such number of board members as the board itself may determine, but no fewer than ten and no more than thirteen natural persons, in which connection:
 - a. at least seven board members will be appointed by means of election by the general assembly, each of them referred to below as: "Association board members". At the election of Association board members, each member can cast as many votes as there are vacancies or, if this is less, the number of candidates. A person can only be elected as Association board member if he or she has received at least ten percent (10%) of all validly cast votes. In case there are more than eight vacancies, the percentage mentioned in the former sentence, will be five percent (5%);
 - b. no more than three will be appointed by the board from among the delegates of the sections referred to below, each of them being referred to below as: "Section board members", in which connection not more than one board member will be a delegate of the Canada section, not more than one board member will be a delegate of the United Kingdom section and not more than one board member will be a delegate of the Germany section; and
 - c. no more than three board members will be experts appointed by the board from among experts sought in areas in which the board considers that the board requires expertise, each of them being referred to below as: "Expert board members";

provided always that the majority of the board members has a medical or paramedical background.

- 7.2. No close family or similar relationships may exist within the board, including – but not limited to – marriage, registered partnerships, cohabitation without being married, or affinity or kinship to the third degree.
- 7.3. Being a board member shall be irreconcilable with being a board member, founder, shareholder, supervisory director or employee of:
 - a. an entity to which the association pays its collected funds, either directly or indirectly, or wholly or in part;
 - b. an entity with which the association regularly performs legal acts capable of being expressed in money, other than for the obtaining of funds by the association for the benefit of completing its programmes, projects and/or activities,

with the exception in such circumstances in which annual accounts are drawn up in which the assets and liabilities, revenues and expenses of the association and of the respective entity or entities are combined together as one.

An entity as referred to in this paragraph shall be equated with a legal entity or entity linked to the association – directly or indirectly – in accordance with the constitution.

- 7.4. A relationship as referred to in paragraphs 2 and 3 shall be a ground for dismissal. All board members should inform the board immediately of the existence of a relationship as referred to in paragraphs 2 and 3. If the irreconcilability occurs with respect to one or more board members in question, the board shall inform the general assembly at the first possible assembly and, if necessary, will submit a request for the dismissal of one or more of the board members in question in order to cancel the irreconcilability. If the irreconcilability occurs with respect to other board members, the board will propose the dismissal of the board member in question at a board meeting within two (2) weeks of having been informed of the irreconcilability, in order to cancel such.
- 7.5. Members of the Association as referred to in Article 3, paragraph 1, at (ii) may not be board members.
- 7.6. The association board members shall be elected by the general assembly. The

section board members shall be appointed by the board on the recommendation of the relevant sections. The expert board members shall be appointed by the board.

- 7.7. The board may suspend a board member with immediate effect. After a suspension resolution, a recommendation for dismissal of an association board member shall be put to the general assembly, which will be convened within three (3) months. The general assembly shall then adopt a resolution in accordance with Article 15. If a section board member or expert board member is suspended by the board, the board shall recommend that such member be dismissed by a board meeting to be held within three (3) months of the start of the suspension. Such a resolution may be passed only by a two thirds majority of the votes of all appointed board members, with the exception of the relevant board member agreeing to the resolution, for which purpose the vote of the relevant board member does not count. The suspension ends if it is removed by the board, the recommendation for dismissal is not or not timely submitted and if it is resolved not to dismiss him or her.
- 7.8. The board shall appoint from among its members a chairman and vice-chairman, a secretary and a treasurer. The positions of secretary and vice-chairman or of secretary and treasurer may be held by a single board member.
- 7.9. If the general assembly must appoint a board member, members of the association may nominate one or more candidates, provided that a notice to this effect signed by at least ten (10) members is in the possession of the secretary to the board no later than two (2) weeks before the day fixed for the general assembly. The names of the nominated persons shall be listed in the notice calling the general assembly concerned.
- 7.10. After a collective resignation of the board, the board shall designate an interim board consisting of at least three (3) members. The function of the interim board shall be not only to carry on the on-going business but also to call as quickly as possible a general assembly in order to appoint the association board members.
- 7.11. After a dismissal as referred to in Article 8, paragraph 4, the general assembly at which the resolution on the proposed dismissal is passed shall designate an interim board consisting of at least three (3) board members. The function of the interim board shall be not only to carry on the on-going business but also to call as quickly

as possible a general assembly in order to appoint the association board members.

Term and termination of office of board members.

Article 8.

- 8.1. Apart from dismissal pursuant to the provisions of Article 7, paragraph 4, a board member shall cease to hold office:
- a. upon his death;
 - b. upon his voluntary retirement or his retirement in accordance with a periodic retirement rota;
 - c. if he has lost the unfettered control of his assets in any way other than as a consequence of a suspension of payments granted to him;
 - d. in the case of a board member as referred to in Article 7, paragraph 1 (a), by the termination of his membership of the association.

- 8.2. A board member shall hold office for a term of three years.

If the board considers it necessary, it may fix a shorter or longer term of office for one or more of its members by way of transitional measure. The board members shall retire at periodic intervals in accordance with a rota to be drawn up by the board. The retirement shall take effect on the date of appointment of a new board member. A change to the retirement rota may not result in a board member ceasing to hold office against his will before the expiry of the term for which he has been appointed.

The retiring board members shall be eligible for re-election immediately but on no more than two occasions. If a vacancy for an association board member arises within six months of the most recent annual general assembly, the result of the last election to the board shall be observed.

If a board vacancy occurs more than six months after the last annual general assembly this vacancy shall remain unfilled until the next annual general assembly, unless a board member is appointed for the vacancy in question at a general assembly held earlier. If a vacancy for a section board member or an expert board member arises, the board shall take a decision on how the vacancy should best be filled at the next board meeting.

The person appointed to fill a casual vacancy shall take the place on the retirement rota of his predecessor in office, subject to the proviso that this person too may be

re-elected immediately but on no more than two occasions, irrespective of the number of times that his predecessor has been re-elected.

- 8.3. A resigning board member shall be obliged to hand over immediately to his successor, in exchange for the issue of a receipt, all things which he has in his possession for the purposes of his office.
- 8.4. The general assembly may dismiss the entire board by means of a resolution passed in accordance with Article 15.

Article 9.

- 9.1. The board shall meet as often as the chairman or two other board members deem desirable, subject to a minimum of three meetings per year. The meeting shall be convened by the secretary by means of a notice to the board members specifying the items to be dealt with at the meeting, subject to a period of notice of at least 14 days, not including the day of the notice and the day of the meeting.

In urgent cases (this being a matter for the decision of the chairman) the prescribed manner of calling the meeting and/or the period of notice may be derogated from.

- 9.2. The meeting shall be presided over by the chairman; the secretary shall keep the minutes.

In the absence of the chairman or the secretary, the meeting shall designate one of those present to preside over the meeting or, as the case may be, to keep the minutes.

- 9.3. The board shall decide by an absolute majority of the votes cast. No resolution can be taken, unless the majority of the number of board members, as determined by the board in accordance with article 7, paragraph 1, attends the meeting in person.

- 9.4. The meetings of the board may also be conducted by telephone or by means of other technical equipment in general use, provided that all the participating board members are able to hear one another simultaneously.

Resolutions which are passed at such a meeting shall be recorded in writing after the end of the meeting by the secretary of the board and made available to all board members.

- 9.5. Each board member shall be entitled to cast one vote; blank votes or invalid votes shall be deemed not to have been cast. A board member may authorise another board member to attend a meeting of the board on his behalf and to cast a vote on

his behalf at that meeting.

- 9.6. The minutes shall be adopted by the chairman and the secretary of the relevant meeting and signed by them in confirmation thereof.
- 9.7. The board may also pass resolutions other than at a meeting, provided that this is done in writing, which includes fax or other technical equipment in general use and provided that none of the members of the board objects to this manner of decision-making and that a majority of the members of the board in office vote in favour of the relevant resolution. The papers evidencing the passing of such a resolution shall be kept with the minute book.
- 9.8. The by-laws include a provision dealing with the eventuality of a conflict of interest in respect of a board member. The board shall publish this provision.
- 9.9. The board members shall not receive any remuneration for their work, either directly or indirectly. Remuneration shall not be understood to mean a reasonable reimbursement for costs incurred for the benefit of the association and for work performed by them for the benefit of the association. All reimbursements paid to board members shall be included as such in the annual accounts and explained.
- 9.10. In all cases in which the association has a conflict of interest with a member of the board, the board member in question should notify the board of such. The board member in question should refrain from participating in the relevant deliberations. This board member will have no voting right with respect to the decisions relating to the relevant matter and the presence of this board member will not be included when determining whether the required quorum has been achieved for taking decisions.

Representation.

Article 10.

- 10.1. The association shall be represented either by the board or by two board members acting together, provided that the said board members are the chairman, vice-chairman, secretary or treasurer of the board.
- 10.2. In all cases in which the association has a conflict of interest with one of more board members, the association may be represented only following the approval of the general assembly. Without prejudice to the provisions of the previous sentence, the association shall be represented in accordance with the provisions of paragraph

1 of this article, except if the general assembly authorises one or more other persons for this purpose. The board members having a conflict of interest with the association cannot represent the association in this respect and cannot be authorised for this purpose.

- 10.3. A conflict of interest will, *inter alia*, be understood to mean the performance of legal acts capable of being expressed in money between the association and:
- a. members of the board and/or employees of the association;
 - b. persons having close family or similar relationships with the persons referred to above under a;
 - c. legal entities of which the persons referred to above under a and b are board members, members of a supervisory body or shareholders.
- 10.4. The board shall be entitled to resolve to enter into contracts to acquire, alienate and encumber registered property and to enter into contracts whereby the association undertakes to act as surety or co-debtor having joint and several liability, to guarantee performance by a third party or to provide security for a third party.

General assemblies.

Article 11.

- 11.1. The annual general assembly shall be held once a year, namely within six months of the end of the association year. The items on the agenda for the annual general assembly shall in any event include the approval of the financial report and the annual accounts, as well as the granting of a discharge from liability to the board for their management in the past financial year, unless the period for the preparation of the annual accounts has been extended.
- 11.2. In addition, a general assembly shall be convened as often as the board considers desirable or at least twenty-five (25) members - or ten (10%) of the members if the association has fewer than two hundred and fifty (250) members - address an application to this effect to the board in writing specifying the items to be dealt with.
- If the general assembly is not convened within 14 days of the lodging of this application in such a way that it can be held within not more than six (6) weeks in accordance with paragraph 3 of this Article, each applicant shall be entitled to convene the general assembly, subject to the relevant provisions of this

constitution.

The board shall adopt the agenda for this general assembly. If the general assembly takes place at the request of the members, the items raised by the members shall in any event be put on the agenda. If the members who have requested a general assembly have themselves called the general assembly, only the items specified by these members in their initial request shall be put on the agenda.

- 11.3. The assembly shall be convened by the secretary of the board by means of notices addressed to the members or by a communication in the members' bulletin of the association, subject to a period of notice of at least fourteen (14) days, not including the day of the notice and that of the assembly, subject to the provisions of Article 15, paragraph 3 and 4.

The items to be dealt with shall be specified in the notice.

The general assembly cannot pass resolutions on matters not specified in the notice.

Decision-making by the general assembly.

Article 12.

- 12.1. Unless provided otherwise in this constitution, resolutions shall be passed by an absolute majority of the votes cast, subject to the proviso that resolutions may be passed only at assemblies of members at which at least one member who is a member as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), is present or represented.
- 12.2. Subject to the following provisions, each member (provided he is not suspended) shall be entitled to cast at least one vote. Blank or invalid votes shall be deemed not to have been cast.
- 12.3. Before the start of the assembly, it shall be determined how many members as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), and members as referred to in Article 3, paragraph 1 (ii), are present or represented. If fifty-one percent (51%) or more of the number of members present or represented are members as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), each member shall have one vote. If less than fifty-one percent (51%) of the number of members present or represented are members as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), each member as referred to in Article 3, paragraph 1 (i), shall have one vote and each member present or represented as referred to in Article 3, paragraph 1 (ii), shall have such number of votes that the

total votes to be cast by or on behalf of them represents fifty-one percent (51%) of the number of votes.

Fractions of votes shall be rounded to two decimal places.

The chairman shall decide the manner of voting, provided always that voting on the appointment, suspension or dismissal of persons shall be by means of sealed, unsigned ballot papers.

- 12.4. The annual general assembly shall be presided over by the chairman of the board or by a person who has been designated by the board and approved by the general assembly.

The secretary of the board or a member of the association designated by the chairman of the meeting shall keep the minutes.

The minutes shall be adopted and signed by the chairman and the secretary of the relevant assembly or adopted by a subsequent general assembly; in the latter case they shall be signed by the chairman and the secretary of the subsequent meeting in confirmation of their adoption. The minutes shall be kept in the minute book of the assembly of members.

- 12.5. The chairman of the assembly shall be entitled to permit non-members to attend the assembly or parts of the assembly specified by him.
- 12.6. A member may have himself represented at the assembly by another member authorised in writing for that purpose. An authorisation shall be considered as written if it has been set down and transferred per fax, email or by any other electronic communication means of transferring a text. A member may act as an authorised member for no more than four members. Further requirements may be made of the authorisation in the by-laws.
- 12.7. Votes relating to the appointment of board members may be cast prior to the general assembly at which the appointment will be dealt with, in accordance with a regulation included in the by-laws. The votes may not be cast earlier than the thirtieth day before the day of the assembly in question.
- 12.8. With regard to decisions other than those referred to in the previous paragraph, the board -if the law allows such- may stipulate that the votes may be cast prior to the assembly. The provisions of the previous paragraph shall apply accordingly.

Audit committee, other committees

Article 13.

- 13.1. The association has an audit committee charged with the supervision of the financial management and the provision of information relating to finance by the association. The manner of appointment and dismissal of members of the audit committee, its composition, tasks and powers are detailed in the by-laws.
- 13.2. The board may set up other committees, the manner of appointment, tasks and powers of which are detailed in the by-laws. The board may decide to abolish any committees it has set up.

Financial resources. Association year.**Financial report and the annual accounts.****Article 14.**

- 14.1. The financial resources of the association shall consist of subscriptions, subsidies, gifts, inheritances, legacies and other income. Inheritances may be accepted only if the liabilities of the estate may be refused after an inventory of the estate has been prepared.
- 14.2. The subscription shall be fixed by the general assembly.
- 14.3. The association year and the financial year shall coincide with the calendar year.
- 14.4. The board shall present an annual report on the course of events in the association and on the policy pursued at the annual general assembly within six months of the end of the financial year, unless this period is extended by the general assembly. The board shall submit the financial report and the annual accounts, to the annual general assembly for approval. These documents shall be signed by the board members; if the signature of one or more of them is missing, this fact and the reason for it shall be stated.
- 14.5. A certificate of an auditor as referred to in Article 2:393, paragraph 1, of the Dutch Civil Code to the effect that the accounts give a true and fair view shall be submitted to the general assembly. The auditor charged with the inspection of the annual reports and accounts will be appointed by the general assembly following a proposal from the board, or if the general assembly fails to do so, by the board. The auditor's assignment may be withdrawn at any time by the general assembly. The auditor shall make a statement to the general assembly concerning his inspection and shall issue a report of his findings to the board.

- 14.6. The board shall be obliged to keep such records of the financial position of the association as will make it possible to ascertain its rights and obligations from them at all times.
- 14.7. The board shall be obliged to keep the documents referred to in paragraphs 4, 5 and 6 of this article for seven years.
- 14.8. The assets that the association had before the conversion, as well as the fruits of those assets, may only be spent in a manner other than was prescribed for the foundation Stichting Artsen Zonder Grenzen Foundation (Médecins Sans Frontières, Nederland) before the conversion, with the permission of the court.

By-laws.

Article 15.

- 15.1. Further rules shall be included in by-laws. By-laws, as well as any amendments to such, shall be adopted by the board and shall require the approval of the general assembly.
- 15.2. If the board or the general assembly amends or adopts the by-laws, the board shall give immediate written notice of them to the members.
- 15.3. Any provision of the by-laws that conflicts with this constitution shall be null and void.

Special resolutions.

Article 16.

- 16.1. A resolution to suspend or dismiss an association board member, to dismiss the entire board as referred to in Article 8, paragraph 4, to alter the constitution or the by-laws or to wind up the association may be passed by the general assembly only by a majority of at least two thirds of the votes cast at a general assembly at which at least ten percent (10%) of the members entitled to vote are present or represented.
- 16.2. If at least ten percent (10%) of the members entitled to vote are not present or represented at an assembly at which a resolution as referred to in paragraph 1 is proposed, a second assembly shall be convened and held within six (6) weeks of the first; at this second assembly a resolution in keeping with the resolution proposed at the first assembly, with the exception of a resolution as referred to in Article 8, paragraph 4, may be passed by a majority of at least two thirds of the

- votes cast, irrespective of the number of members present or represented.
- 16.3. A notice calling a general assembly as referred to in paragraph 1 shall be sent at least four (4) weeks before the day of the assembly. A notice calling a general assembly as referred to in paragraph 2 shall be sent at least three (3) weeks before the day of the assembly.
- 16.4. Those persons who call the assembly to deal with a resolution to alter the constitution shall, at least two weeks before the day of the assembly, send a copy of the resolution containing the literal text of the proposed alteration to the members and deposit such a copy of the resolution at a place suitable for inspection by the members until the end of the day of the assembly.
- 16.5. A resolution effecting a legal merger or a legal split, in which context assets of the association transfer to another legal entity, may only be adopted if the proposal to merge or split provides that the constitution of the acquiring legal entity, as this constitution will read following the merger or split, stipulates that the assets that the acquiring legal entity shall obtain as a result of the merger or split, as well as the fruits thereof, may only be spent in a manner other than prescribed before the merger or split, with the permission of the court.
- 16.6. Alterations to the constitution shall take effect as soon as a notarial instrument has been drawn up. Each board member shall be entitled to execute the relevant instrument.

Article 17.

- 17.1. The association shall be dissolved:
- a. by a resolution to this effect by the general assembly, subject to the provisions of Article 15;
 - b. after adjudication of bankruptcy either by termination of the bankruptcy on account of the state of the assets or by insolvency;
 - c. by the courts in the cases specified by law;
 - d. by the entire absence of members.
- 17.2. Those who are on the board of the association at the time of the dissolution pursuant to paragraph 1 (a) shall be responsible for the winding up, unless provided otherwise in the dissolution resolution.
- 17.3. If the association is dissolved owing to the complete absence of members,

liquidators shall be appointed at the request of interested parties or by the courts on the application of the Public Prosecution Department [*Openbaar Ministerie*].

- 17.4. Any surplus assets remaining after liquidation and winding up shall be used in accordance with the object of the association under its constitution or shall be transferred to another institution designated by the Inspector of Registration and Succession Duty as a charitable institution.
- 17.5. The books and documents of the association shall be kept for seven years after the association has ceased to exist by the person designated for this purpose by the liquidators.